

Témoignage Client

Sage FRP 1000, de l'acier trempé pour Unimeca

Le spécialiste du travail des métaux accélère la digitalisation de ses opérations de gestion avec la solution Sage.

“Le caractère multisites de la solution réunit toute la fonction financière autour de la même base de données et des mêmes méthodes.”

Charly Schiavon,

Directeur Administratif et Financier – Unimeca



Unimeca fédère 4 entreprises chacune spécialisée dans la transformation à façon du métal. La force du Groupe est la réactivité et l'expertise de chacune de ses composantes.



La transformation numérique est identifiée par l'entreprise comme la clé pour résister à la concurrence issue de pays à faibles coûts de main d'œuvre. L'automatisation de la production est complétée par la digitalisation des opérations de gestion pour agir à tous les étages.



Le choix de Sage FRP 1000 correspond à une montée en gamme, pour succéder à l'environnement Sage 100. Mais aussi à un changement de dimension, tant la solution contribue à la fédération des équipes comptables de la nouvelle organisation de l'entreprise. La base de données unique est aussi la source de nombreux indicateurs partagés avec la Direction Générale et les métiers. Et grâce à Sage BI Reporting, Unimeca gagne également en pilotage stratégique.

Sage

Entreprise
Unimeca

Localisation
Champagnole, France

Secteur d'activité
Industrie

Solutions
Sage FP 1000
Sage BI Reporting

Partenaire Sage
Actisoft

 **UNIMECA**
GROUPE

À propos d'Unimeca

Unimeca répond aux besoins des entreprises en décolletage, découpage et emboutissage. Sa force repose sur la passion de ses collaborateurs et sur un ancrage profond dans les territoires où il opère.



“La force de chacune des quatre sociétés du Groupe, c’est la souplesse et la réactivité. Une colonne vertébrale digitale commune est un atout supplémentaire.”

Charly Schiavon,

Directeur Administratif et Financier – Unimeca

Constituer un groupe cohérent dans le travail des métaux

Unimeca est un groupe industriel de l’est de la France. Constitué de quatre sociétés, il intervient dans le domaine du décolletage, du découpage et de l’usinage de précision. Charly Schiavon est le Directeur Administratif et Financier de l’entreprise.

« Unimeca est en perpétuelle évolution, renforçant sans cesse son savoir-faire dans le travail des métaux. »

Unimeca maîtrise le travail de l’acier, de l’innox, du cuivre, du bronze, du laiton et de l’aluminium. L’entreprise traite des petites séries aussi bien que de très grandes séries. « Nous sommes également capables de fournir des sous-ensembles complets grâce à nos ateliers d’assemblage », ajoute Charly Schiavon.

Apporter une expertise sur-mesure dans chaque projet confié

Servi par des profils très qualifiés, Unimeca est capable de prendre en charge les projets confiés par les donneurs d’ordres dans leur globalité. En fonction des besoins, cela inclut ou non les études, la conception et la réalisation du prototype et des conseils pour la phase d’industrialisation.

Aux yeux de Charly Schiavon, l’atout principal d’Unimeca est la réactivité. « Nous sommes organisés pour répondre très vite aux questions de nos clients. Et bien sûr pour établir des devis et adresser des propositions. »

Unimeca réalise un chiffre d’affaires de 26 millions d’euros, avec un effectif de 110 salariés. Les clients sont principalement dans l’automobile, la connectique et l’hydraulique.



La transformation numérique, une stratégie payante pour fédérer autour du projet.

Gagner en compétitivité

Chez Unimeca, la transformation numérique est envisagée sereinement, comme une ressource à exploiter continuellement pour conserver une longueur d'avance. C'est une conviction largement partagée par Charly Schiavon. « Nous savons que tous les flux vont se digitaliser. Donc, il faut être en avance par rapport à la concurrence. »

Historiquement, Unimeca se trouvait plutôt en compétition avec les pays de l'Est de l'Europe. Maintenant, c'est plutôt par rapport à l'Asie. « Nous arrivons à prouver notre compétitivité. Cela part de la base, de la production, et va jusqu'au bout, jusqu'à la partie gestion administrative, facturation et relation clients. »

Charly Schiavon est lui-même informaticien de formation. « J'ai migré petit à petit vers la partie comptabilité et gestion. Mais c'est vrai que cette brique de ma formation fait que nous sommes très orientés sur le numérique. »

Monter en capacité

Le choix de recourir à Sage FRP 1000 correspond à une évolution naturelle au sein de l'environnement Sage. « Nous avons utilisé pendant 20 ans Sage 100 dans les différentes entités. Lorsque nous avons décidé de structurer plus solidement notre performance et faire mieux converger nos pratiques de gestion, c'est tout naturellement que nous sommes tournés vers Sage FRP 1000 », raconte le DAF de l'entreprise.

Actisoft, partenaire historique d'Unimeca, a su démontrer le potentiel de la solution et convaincre Unimeca de sauter le pas. Avec aujourd'hui un retour sur investissement unanimement souligné.

Gagner en cohérence et en engagement des équipes

Au-delà des aspects fonctionnels de Sage FRP 1000, Charly Schiavon retient d'abord la capacité d'unification de l'équipe comptable. À une période de la vie de l'entreprise où la cohésion revêtait un enjeu stratégique. « L'intérêt de Sage FRP 1000, par rapport à notre expérience précédente, est que nous disposons désormais d'une configuration multisite. »

S'appuyer sur une base de données unique, que ce soit clients ou produits, a permis de développer la consolidation du groupe. C'est vrai pour la donnée financière mais cette consolidation s'applique aussi à la fonction finance elle-même.

« Sage FRP 1000 réunit tout le monde autour des mêmes méthodes. Autour de la même base de données. Cela a fiabilisé énormément nos données financières. »



“Sage FRP 1000 et sa BI nous permettent de mettre en relation les métiers, la Direction Générale et la fonction finance autour des mêmes indicateurs.”

Anaëlle Chloros,
Responsable Administrative et Financière - Unimeca

Fédérer les équipes de la fonction finance

Anaëlle Chloros, Responsable Administrative et Financière d'Unimeca, a rejoint le Groupe en 2018. « Le projet m'a beaucoup parlé. Il y avait beaucoup de choses à construire, beaucoup de gens à faire monter en compétences. Nous sommes aujourd'hui très fiers de l'expertise collective acquise par l'équipe. »

Chez Unimeca, Sage FRP 1000 joue vraiment le rôle de fédérateur. « Aujourd'hui, nous avons une solution centrale et les échanges d'expérience sont très enrichissants », ajoute Charly Schiavon.

Anaëlle Chloros poursuit. « Nous travaillons en équipe. C'est vraiment les uns pour les autres. Être répartis sur des sites distants nous empêche nullement de faire vivre la fonction comptabilité. Par exemple, nous faisons un point Sage à chaque réunion compta. Pour gagner en temps. Et se partager toutes les petites astuces que chacun peut connaître de son côté. »

Favoriser les échanges d'information à l'échelle de toute l'entreprise

Sage FRP 1000 ne concerne pas que la fonction finance. En effet, grâce à Sage BI Reporting, l'ensemble des dirigeants de l'entreprise, Direction Générale et directions opérationnelles, ont accès aux données qui leur importent. Et ce en temps réel. C'est aussi un progrès apporté par la solution.

« Dans l'animation de notre équipe, il est très important que nos collaborateurs ne fonctionnent pas en vase clos. Mettre les comptables en lien avec les métiers, les sites et le comex donne beaucoup de sens à leur contribution. En période de tension sur les talents, c'est un argument de fidélisation non négligeable », observe Anaëlle Chloros.



Une solution ouverte et évolutive.

Bénéficier de l'expertise d'un partenaire dédié à la fonction finance

Expert certifié par Sage, Actisoft est un spécialiste de la suite financière Sage FRP 1000. C'est une différence appréciable pour piloter la conduite du changement.

Charly Schiavon apprécie que les consultants parlent le même langage. « Les équipes Actisoft maîtrisent notre métier. Gestion comptable, gestion de trésorerie ou contrôle de gestion, elles comprennent de quoi nous parlons. C'est un gain d'efficacité très important quand on n'a pas un temps infini à consacrer au déploiement de la solution ! »

Enrichir le système d'information grâce à Sage BI Reporting

L'ouverture de la plateforme Sage FRP 1000 a été décisive pour enrichir le système d'information d'Unimeca avec Sage BI Reporting. Au bénéfice d'un pilotage stratégique fortement renforcé.

Anaëlle Chloros est très fan de la solution. « La BI, en termes de réactivité, il n'y a pas mieux. Forcément, du moment que le comptable saisit une pièce sur le logiciel, nous avons la trace dans nos tableaux. »

L'ancienne consultante a apporté avec elle cette culture du pilotage. Les tableaux de bord servent notamment pour suivre la trésorerie, le crédit clients et bien sûr la performance mensuelle de l'entreprise. « Piloter stratégiquement une société sans passer par la BI, je n'arrive plus à voir comment on peut faire », conclut Anaëlle Chloros.

Avancer sur le sujet de la facture électronique

Unimeca sait que l'échéance de la facture électronique approche à grands pas. La priorité s'impose progressivement dans les agendas.

Charly Schiavon n'évite pas le sujet. « Pour nous, les obligations en termes d'émission de factures n'arrivent qu'en 2025. Pour la réception et l'échéance au 1^{er} juillet 2024, nous allons voir avec Sage et Actisoft comment anticiper au maximum les évolutions à conduire au sein de notre système d'information. »



Sage



© Sage 2023 Tout droit réservé. Société par Actions Simplifiée au capital de 6 750 000 € - Siège social : 10 place de Belgique, 92250 La Garenne Colombes - 313 966 129 RCS Nanterre - Les informations contenues dans ce document peuvent faire l'objet de modifications sans notification préalable.

Témoignage réalisé en décembre 2022.